



Dr. Marcus Böick

## Der Weg vom Plan zum Markt: Heldentat oder Schurkenstück?

Zur umstrittenen Geschichte von Wirtschaftsumbau und Treuhandanstalt

Vortrag, Konferenz: 30 Jahre Deutsche Einheit, Leibniz-Institut für Wirtschaftsforschung Halle, 4. November 2020.



# Lützen Klein

Leben in der ostdeutschen  
Transformationsgesellschaft



Suhrkamp



# ÜBERNAHME



C·H·Beck

WIE  
OSTDEUTSCHLAND  
TEIL DER

Petra Köpping

# Integriert doch erst mal uns!

Eine Streitschrift  
für den Osten

Ch. Links Verlag

Norbert H. Fölz

# DER TREUHAND- KOMPLEX

Legenden. Fakten.  
Emotionen.

Wolfgang Engler  
Jana Hensel

# WER WIR SIND

Die Erfahrung,  
ostdeutsch zu sein



EINE NETFLIX ORIGINAL DOKU SERIE

# ROHWEDDER

EINIGKEIT

UND MORD

UND FREIHEIT

MÄRTYRER

KAPITALIST

BESATZER

OPFER

NETFLIX

# Programm

Einführung: Zur Aktualität der Treuhandanstalt

- 1. Strukturkrise & Mangel:**  
Die Planwirtschaft in den 1980ern
- 2. Disruption & Schocktherapie:**  
Das Revolutions-Jahr 1989/90
- 3. Prozess & Beschleunigung:**  
Die Privatisierungsstrategie der Treuhand in den 1990ern
- 4. Bilanz & Erinnerung:**  
Erfolg oder Scheitern, Makro- oder Mikroperspektiven?



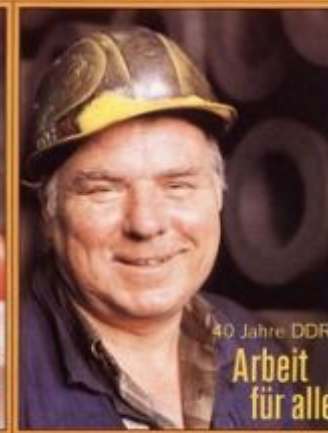
# 1. Strukturkrise & Mangel: Die Planwirtschaft in den 1980ern



Darauf sind wir stolz!



40 Jahre DDR  
Sicherheit  
Ergenheit



40 Jahre DDR  
Arbeit  
für alle



Gleiche  
Bildungschancen  
für alle Kinder des Volkes



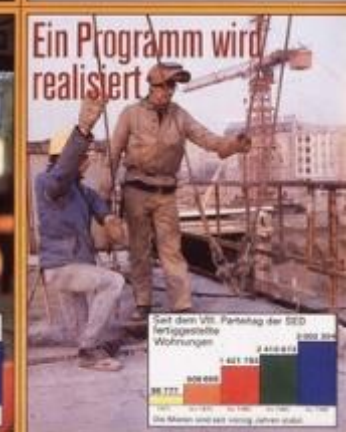
Unser Anspruch:  
täglich  
das Beste leisten!



1985 - Mein zentrales Güterangebot für jeden Tag  
Hauptpreis: 1,10 Mark (1984: 1,10 Mark) - 1,10 Mark (1985: 1,10 Mark)  
Standard-Produktion zur Unterstützung der Arbeiter: 1,10 Mark (1984: 1,10 Mark) - 1,10 Mark (1985: 1,10 Mark)  
Mit Standard-Produktionen aller Lebensmittel für Arbeiter 1,10 Mark (1984: 1,10 Mark) - 1,10 Mark (1985: 1,10 Mark)  
Für den individuellen "G" Lieferanten  
siehe weitere Einzelheiten und Preislisten/Produktkatalog



amisches  
ungswachstum



Ein Programm wird  
realisiert





## 2. Disruption & Schocktherapie: Das Revolutions-Jahr 1989/90







RST ERWACH  
WERD

DEUTSCHLAND  
EINEN  
SCHIEB DIE HAND  
TUT FOR  
AND!  
HANTLER

WIEDERVEREIN  
HERR M

Kommt die DM  
bleiben wir  
kommt sie nicht  
geh'n wir zu ihr!





# GESETZ

## der Deutschen



1990	Berlin
Tag	
1. 3. 90	Beschluß zur Gründung der Anstalt zur treuhänderischen Verwaltung des Volkseigentums (Treuhandanstalt) .....
1. 3. 90	Verordnung zur Umwandlung von Volkseigenen Betrieben in Kapitalgesellschaften

### Beschluß zur Gründung der Anstalt zur treuhänderischen Verwaltung des Volkseigentums (Treuhandanstalt) vom 1. März 1990

1. Zur Wahrung des Volkseigentums wird mit Wirkung vom 1. März 1990 die Anstalt zur treuhänderischen Verwaltung des Volkseigentums gegründet. Bis zur Annahme einer neuen Verfassung wird die Treuhandanstalt der Regierung unterstellt. Sie ist Anstalt öffentlichen Rechts territorial gegliedert.
2. Mit der Gründung übernimmt die Treuhandanstalt die Treuhandschaft über das volkseigene Vermögen, das sich in Fondsinhaberschaft von Betrieben, Einrichtungen, Kombinatensowie wirtschaftsleitenden Organen und sonstigen im Register der volkseigenen Wirtschaft eingetragenen Wirtschaftseinheiten befindet. Diese Vermögenswerte sind nach Rechtsträgern (Fondsinhabern) gegliedert von der Staatlichen Zentralverwaltung für Statistik



**Nie wieder  
Sozialismus**

**Ja!**

**Freiheit und  
Wohlstand**

**ALLIANZ FÜR DEUTSCHLAND**  
**DA DSU CDU**



### 3. Prozess & Beschleunigung: Die Privatisierungsstrategie der Treuhandanstalt in den 1990ern





# GESETZBLATT

## der Deutschen Demokratischen Republik

299

1990

Berlin, den 22. Juni 1990

Teil I Nr. 33

Tag	Inhalt	Seite
17. 6. 90	Gesetz zur Änderung und Ergänzung der Verfassung der Deutschen Demokratischen Republik (Verfassungsgrundsätze) .....	299
17. 6. 90	Gesetz zur Privatisierung und Reorganisation des volkseigenen Vermögens (Treuhandgesetz) .....	300 y
15. 6. 90	Gesetz über die Grundsätze der Finanzordnung der Deutschen Demokratischen Republik .....	304
15. 6. 90	Gesetz über die Grundsätze des Haushaltsrechts der Republik und der Länder in der Deutschen Demokratischen Republik (Haushaltsgrundsatzgesetz - HGrG) .....	306
15. 6. 90	Gesetz über die Haushaltsordnung der Republik .....	313
15. 6. 90	Gesetz über den Rechnungshof der Republik .....	325
15. 6. 90	Verordnung über die Stellung und Aufgaben des Beauftragten für den Haushalt .....	326
31. 5. 90	Anordnung über die Gebühren und Kosten des Patentamtes .....	328
6. 6. 90	Anordnung Nr. 83 über die Ausgabe von Gedenkmünzen der Deutschen Demokratischen Republik .....	330

**Gesetz**  
**zur Änderung und Ergänzung der Verfassung**  
**der Deutschen Demokratischen Republik**  
**(Verfassungsgrundsätze)**  
**vom 17. Juni 1990**

In der Erkenntnis, daß in der Deutschen Demokratischen Republik im Herbst 1989 eine friedliche und demokratische Revolution stattgefunden hat, und in der Erwartung einer baldigen Herstellung der staatlichen Einheit Deutschlands wird für eine Übergangszeit die Verfassung der Deutschen Demokratischen Republik um folgende Verfassungsgrundsätze ergänzt. Entgegenstehende Verfassungsgrundsätze besitzen keine Rechtsgültigkeit mehr.

**Artikel 1**  
**Freiheitliche Grundordnung**

(1) Die Deutsche Demokratische Republik ist ein freiheitlicher, demokratischer, föderativer, sozialer und ökologisch orientierter Rechtsstaat. Hinsichtlich der föderativen Ordnung gilt dies nach Maßgabe einer besonderen Ergänzung der Verfassung und noch zu erlassender gesetzlicher Vorschriften. Der Staat gewährleistet die kommunale Selbstverwaltung.

(2) Vorschriften der Verfassung und sonstiger Rechtsvorschriften sind entsprechend diesem Verfassungsgesetz anzuwenden. Bestimmungen in Rechtsvorschriften, die den einzelnen oder Organe der staatlichen Gewalt auf die sozialistische Wirtschafts- und Rechtsordnung, auf das Prinzip des demokratischen Zentralismus, auf die sozialistische Gesetzmäßigkeit, das

(3) Das zuständige Gericht kann zur Überprüfung der Verfassungsmäßigkeit der Gesetze und anderen Rechtsakte angerufen werden. Näheres regelt ein Gesetz.

**Artikel 2**  
**Eigentum**

Privateigentum einschließlich des Erwerbs von Eigentum und eigentumsgleichen Rechten an Grund und Boden sowie an Produktionsmitteln wird gewährleistet. Dadurch wird die gesetzliche Zulassung besonderer Eigentumsformen für die Beteiligung der öffentlichen Hand oder anderer Rechtsträger im Wirtschaftsverkehr sowie eine rechtsstaatliche Überprüfung der bestehenden Eigentumsverhältnisse nicht berührt. Sein Gebrauch soll zugleich dem Wohl der Allgemeinheit und dem Schutz der natürlichen Lebensgrundlagen dienen.

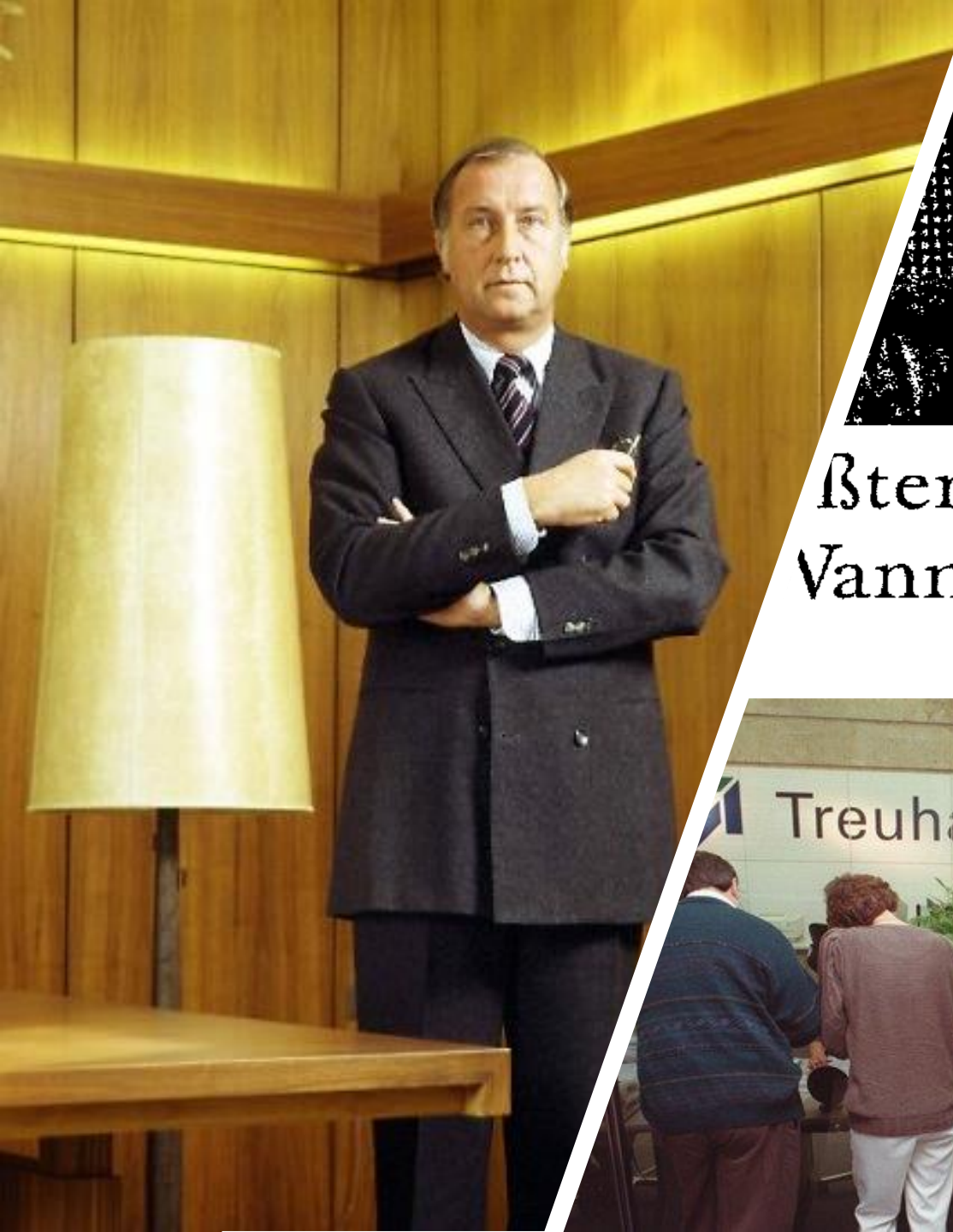
**Artikel 3**  
**Wirtschaftliche Handlungsfreiheit**

(1) Jede natürliche und juristische Person hat das Recht, im Rahmen der Gesetze mit anderen Verträge zu schließen und sich insbesondere wirtschaftlich zu betätigen.

(2) Die Außenwirtschaft einschließlich des Außenhandels und der Valutawirtschaft darf gesetzlich geregelt, aber nicht staatlich oder anderweitig monopolisiert werden.

**Artikel 4**  
**Tarifvertragsparteien**

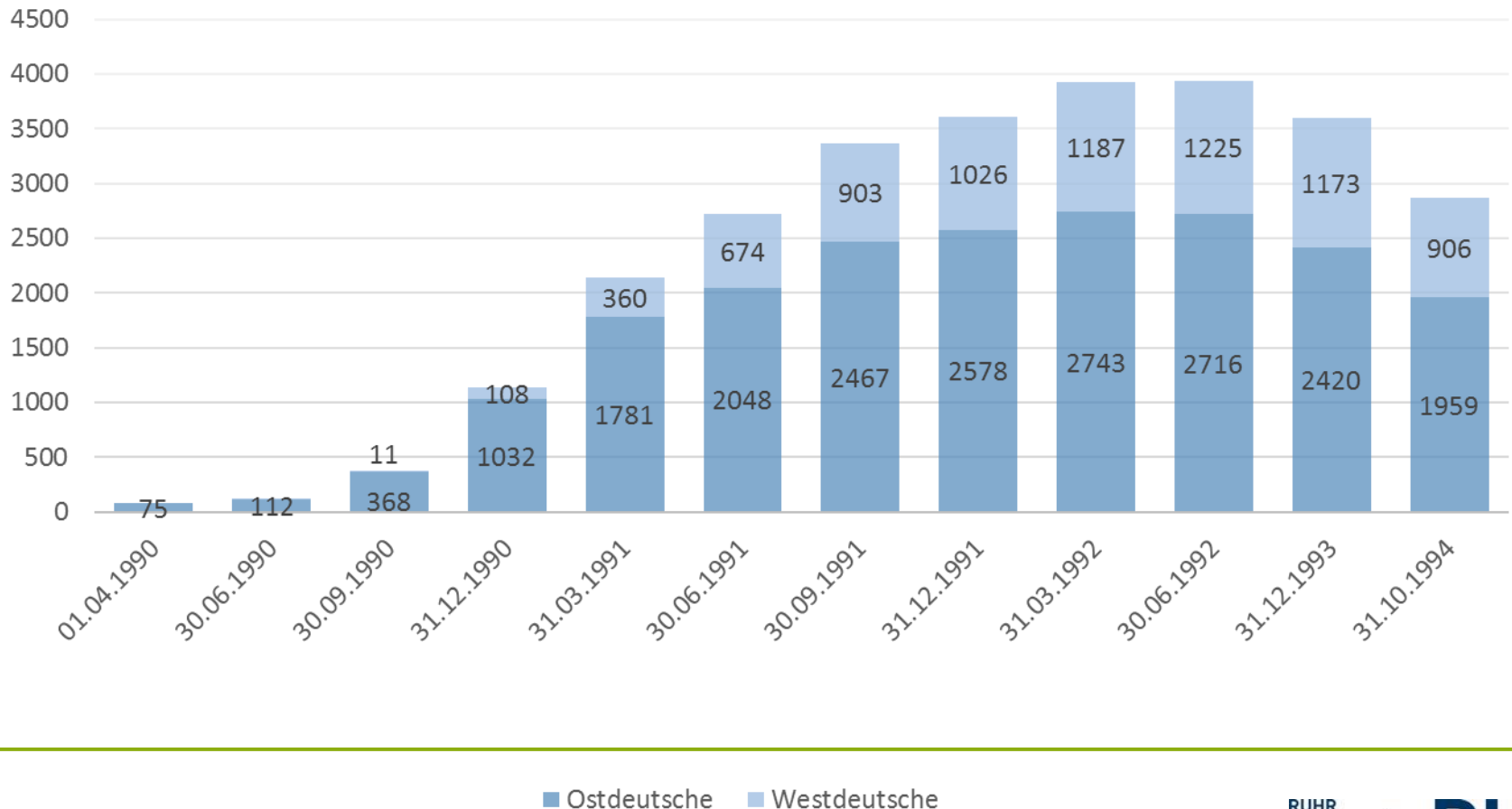
(1) Jedermann hat das Recht, zur Wahrung und Förderung, insbesondere zur Regelung der Arbeits- und Wirtschaftsbedingungen Vereinigungen zu bilden, ihnen beizutreten, an

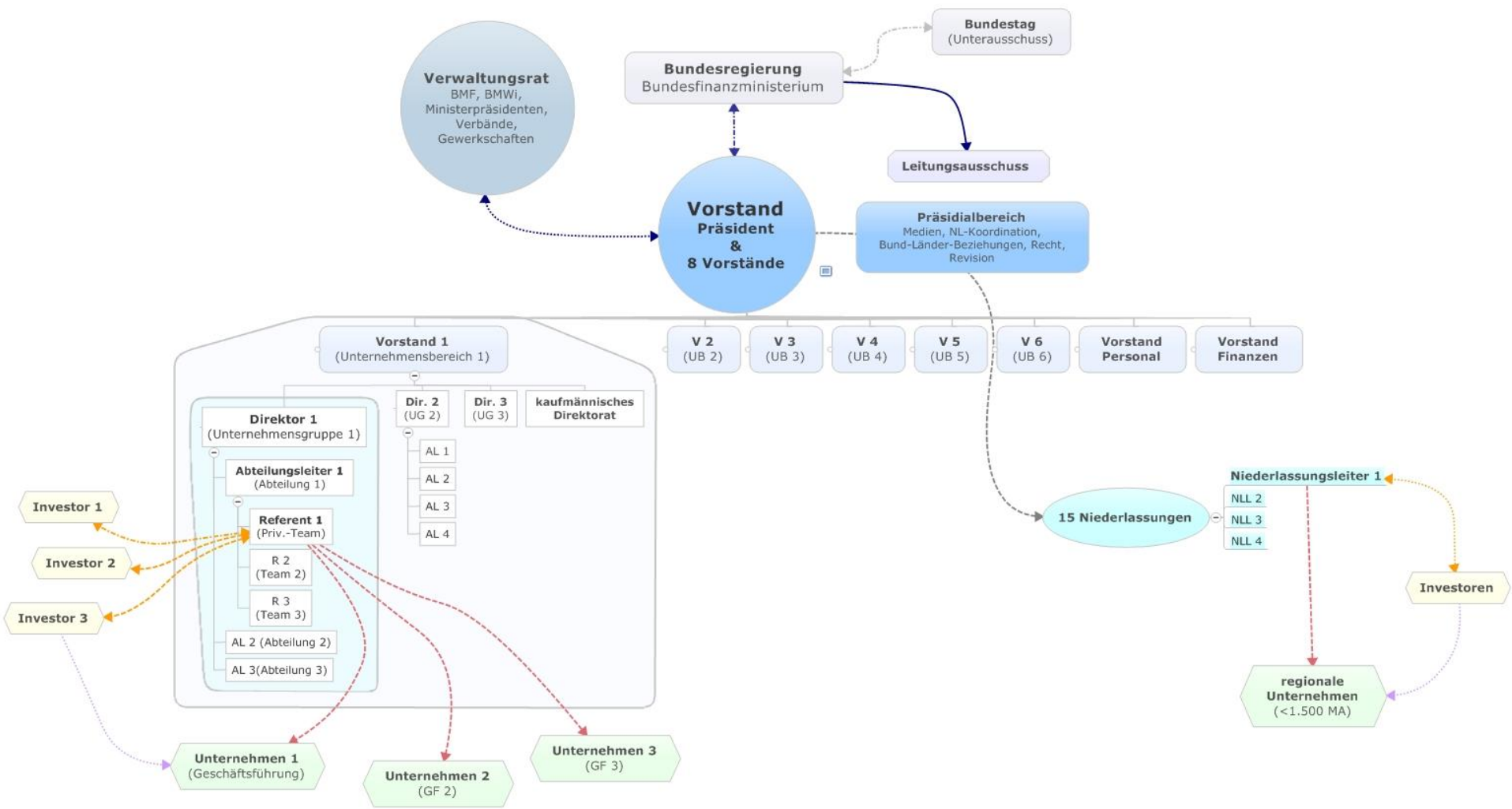


Sten wir leider entlass  
Vann fangen Sie an?



# Personalentwicklung, 1990-1994











Wie weit treibt die Treuhänder  
Spiel mit unseren Arbeitsplätzen



Archiv, Bild 183-1990-1219-006  
Klaus, Klaus | 19. Dezember 1990







BELFA

DRWD FILMFABRIK WOLFEN

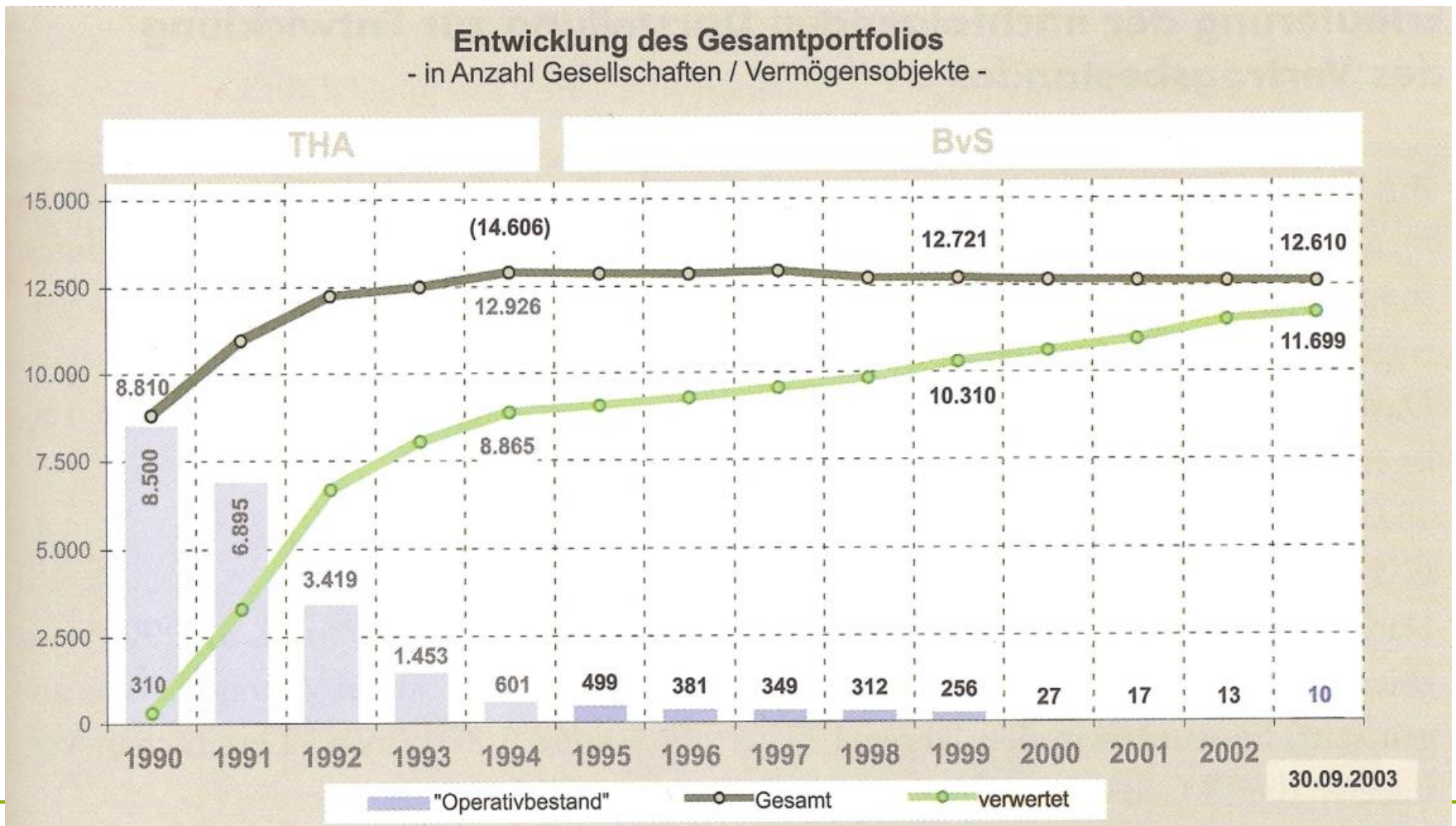
1990 = 15400

ARBEITNEHMER

30.6.1990 = 2900

en!

# Resultate der Treuhandpraxis I: Beschleunigung & Bestandsabbau



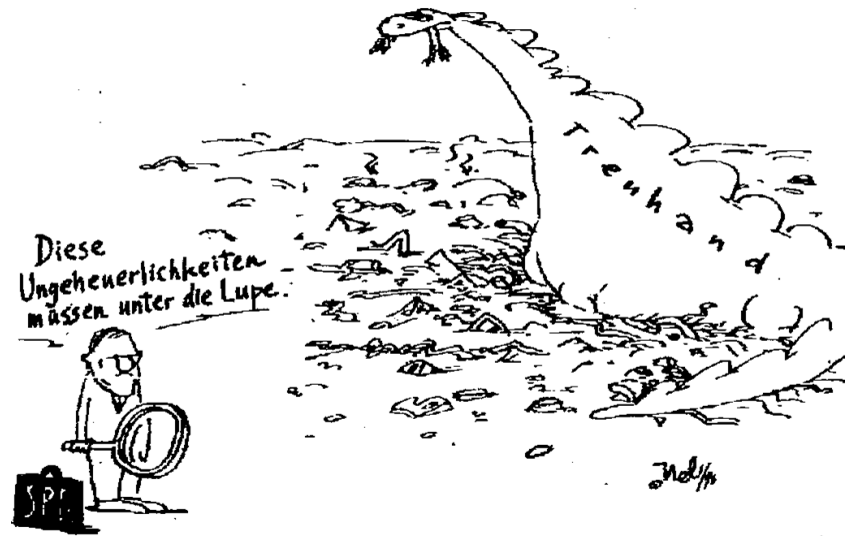
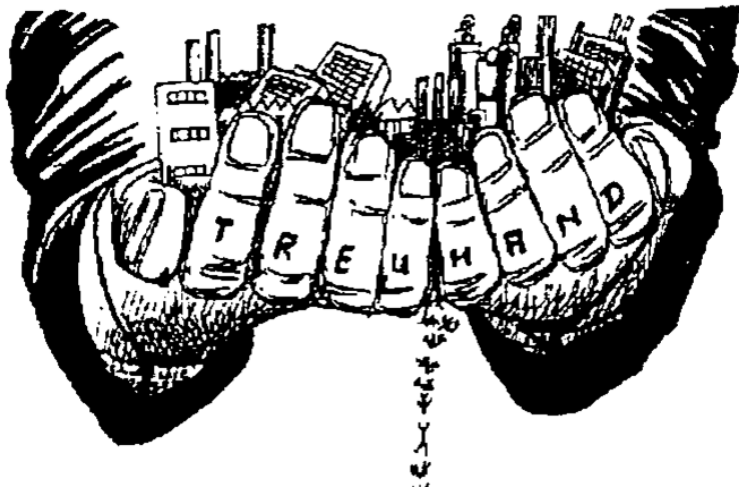


...Aber  
es geschieht  
mit  
marktwirtschaft-  
lichem  
Know-How!

WIKERT

PENT

AG





**HUNGERSTREIK**

**DIESES WERKES BEW.**



Bundesarchiv, B 146 Bild-P109963  
Foto: o.Ang. | 8. Februar 1982



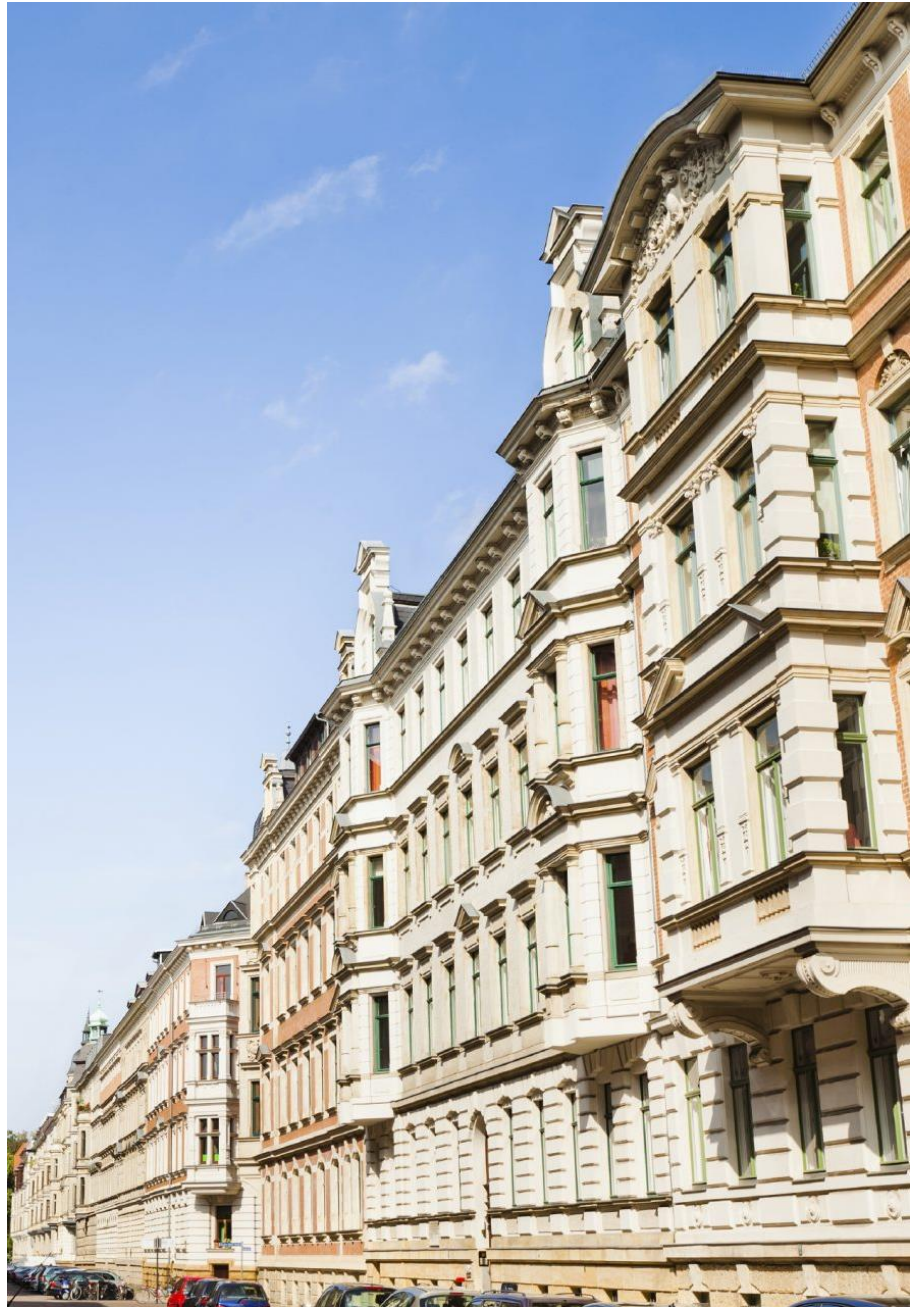
A group of people, including a woman in a red jacket holding a sign, standing in front of a stone wall. The woman is smiling and holding a white sign with a blue logo and the text 'Treuhandanstalt'. Other people are visible behind her, some wearing suits and glasses, also smiling.

 Treuhandanstalt

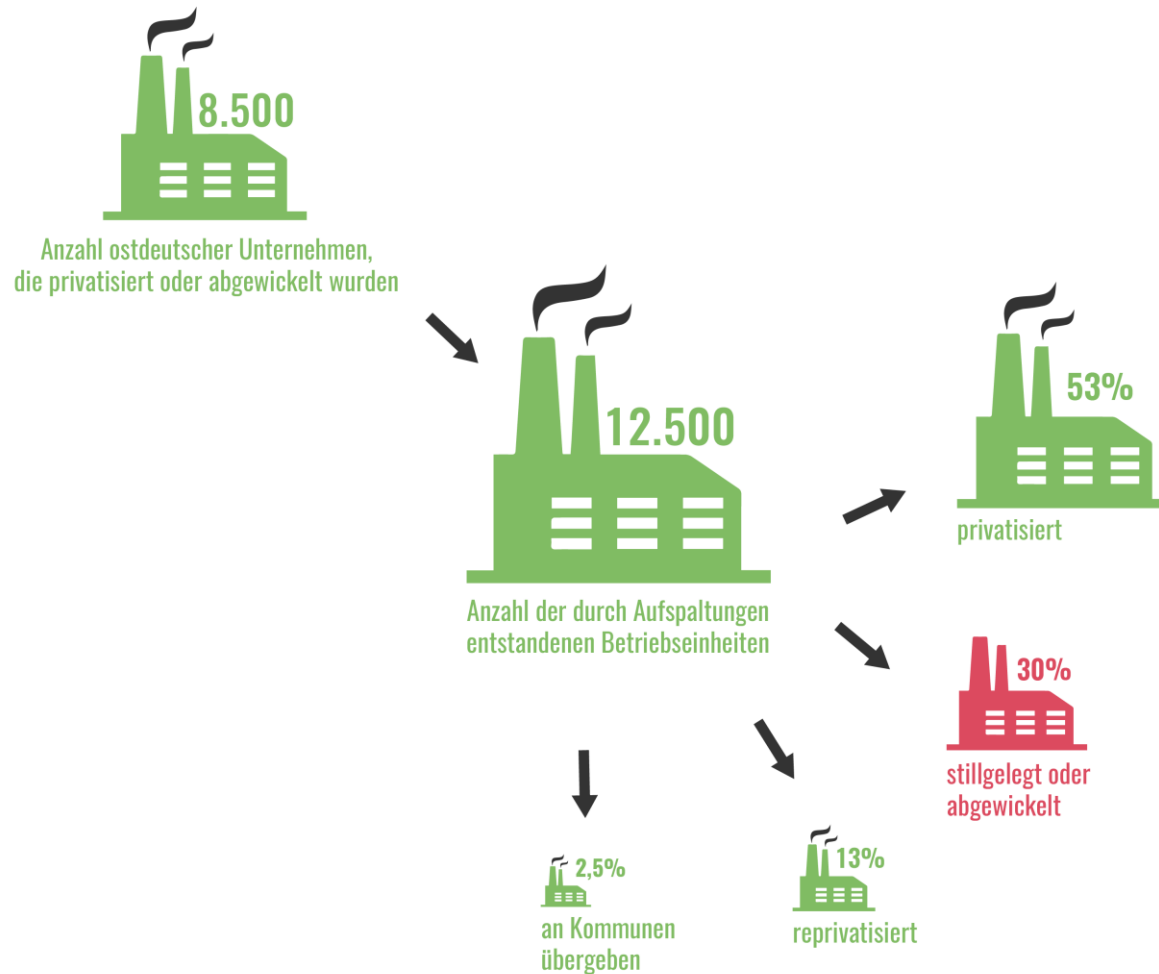
## 4. Bilanz & Erinnerung:

Erfolg oder Scheitern, Makro- oder Mikroperspektiven?



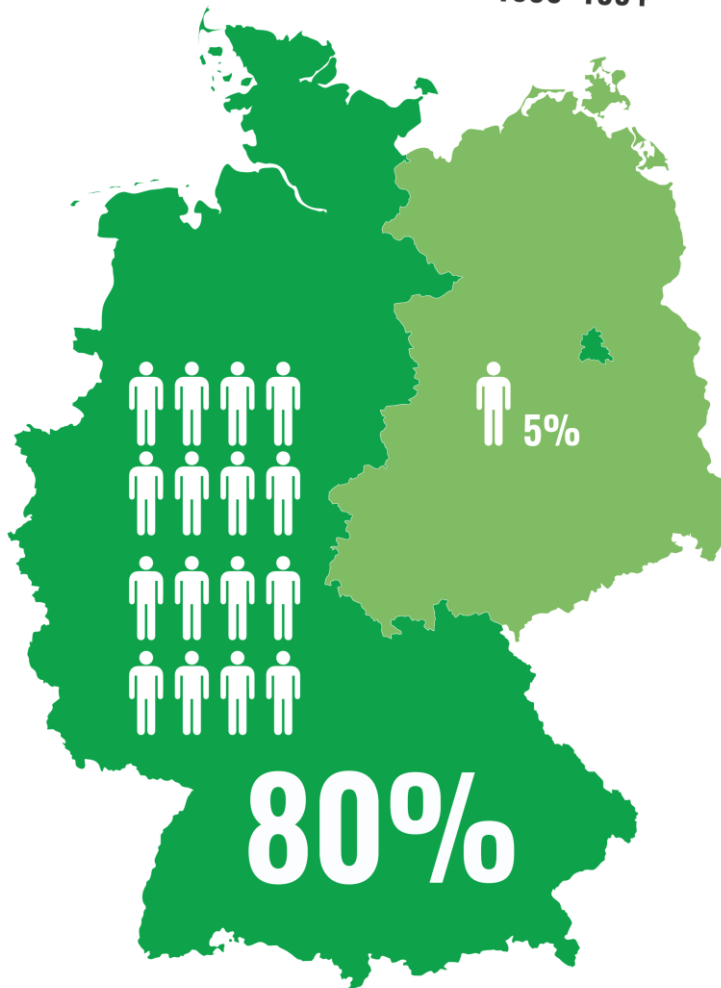


# Was aus den DDR-Betrieben wurde (1990 – 1994)

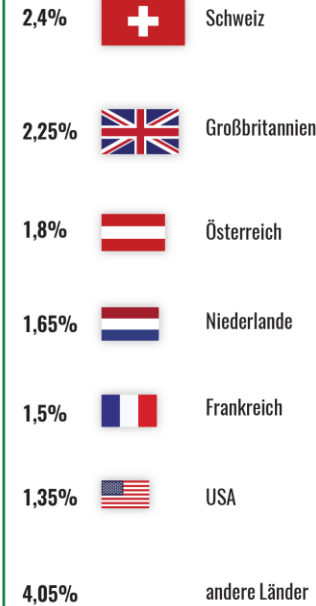


# Herkunft der Käufer privatisierter DDR-Betriebe

1990–1994



Ausland  
15%



Quelle: Treuhandanstalt Dokumentation;  
Die Wirtschaft (Hrsg.): Privatisierte - was aus ihnen wird,  
Anhang; Bundestag (Hrsg.): Abschlussbericht 2,  
Untersuchungsausschuss »Treuhandanstalt«, Drucksache /128404  
© ⓘ ⓘ ⓘ 2019 Katapult

# Schätzungen zum Wert des Volkseigentums der DDR



**Hans Modrow**  
*letzter SED/PDS-Ministerpräsident der DDR*



**Christa Luft**  
*letzte Wirtschaftsministerin der DDR*



**Detlev Rohwedder**  
*erster Präsident der Treuhandanstalt*



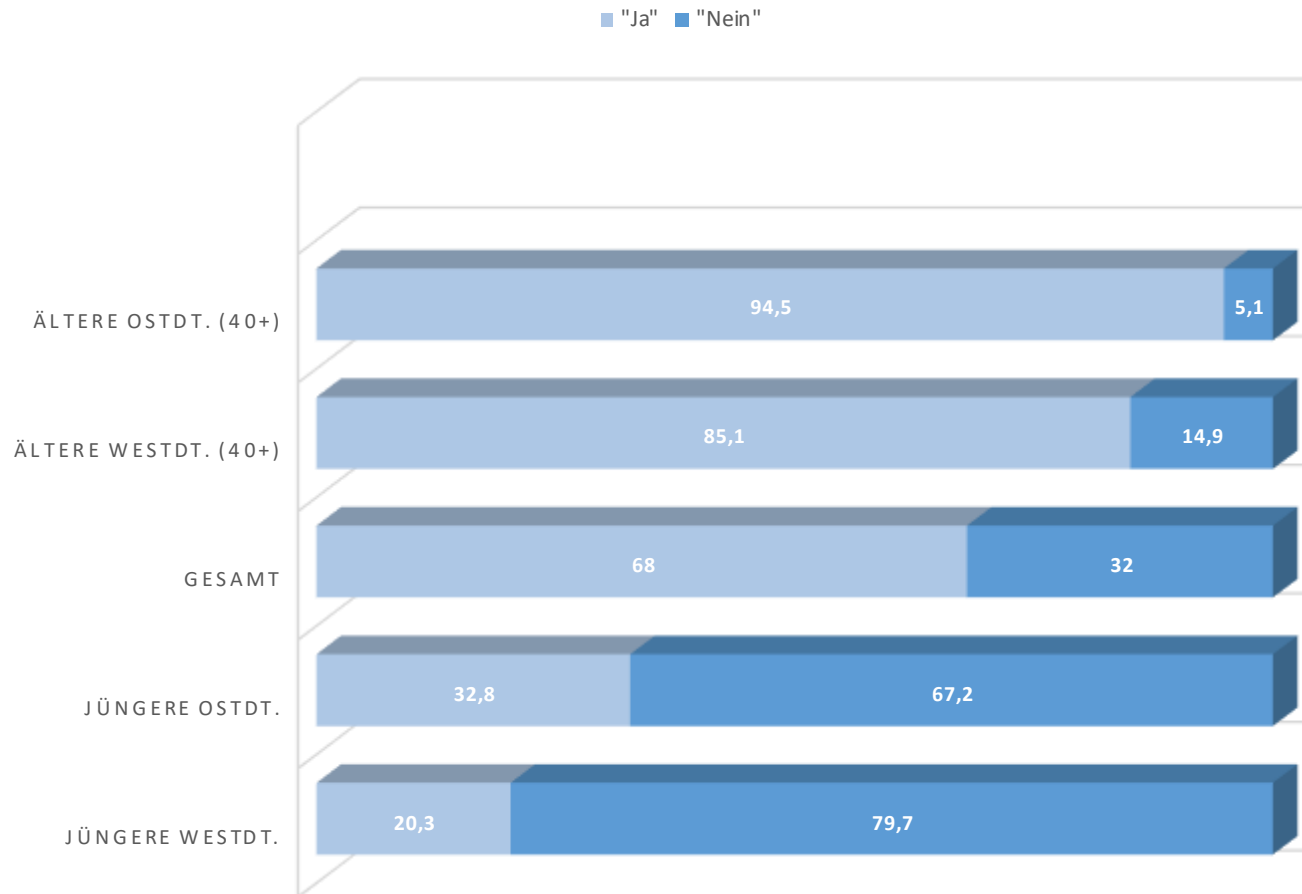
# Bilanz der Treuhandanstalt

- **Volumen:** ca. 13.500 (Industrie-)Privatisierungen
- **Investitionszusagen:** ca. 170 Mrd. D-Mark
- **Arbeitsplatzzusagen:** 1,1 Mio. (von 4 Mio. in 1990)
- **Ausgaben:** 350 Mrd. D-Mark  
(Altkredite: 78 Mrd. D-Mark;  
Umwelkosten: 44 Mrd. D-Mark;  
Firmensanierung: 150 Mrd. D-Mark;  
Sonstiges: 60 Mrd. D-Mark)
- **Einnahmen/Erlöse:** 70 Mrd. D-Mark
- **Bilanz:** ca. 270 Mrd. D-Mark Defizit  
(Erblastentilgungsfond)



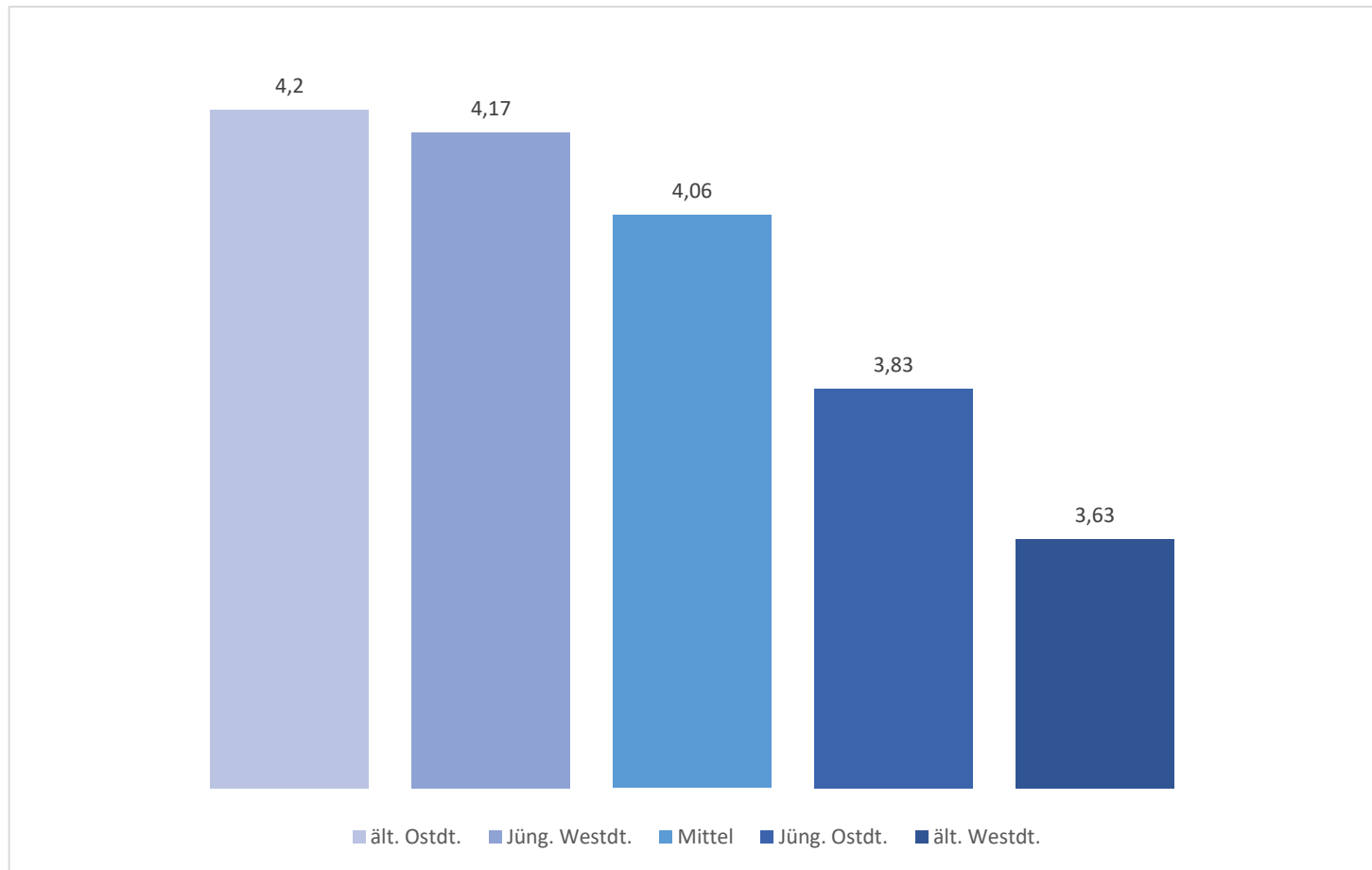
# Das Vermächtnis:

„Kennen Sie die Treuhandanstalt?“ (n=500; Leipzig/Eisenach 2017)



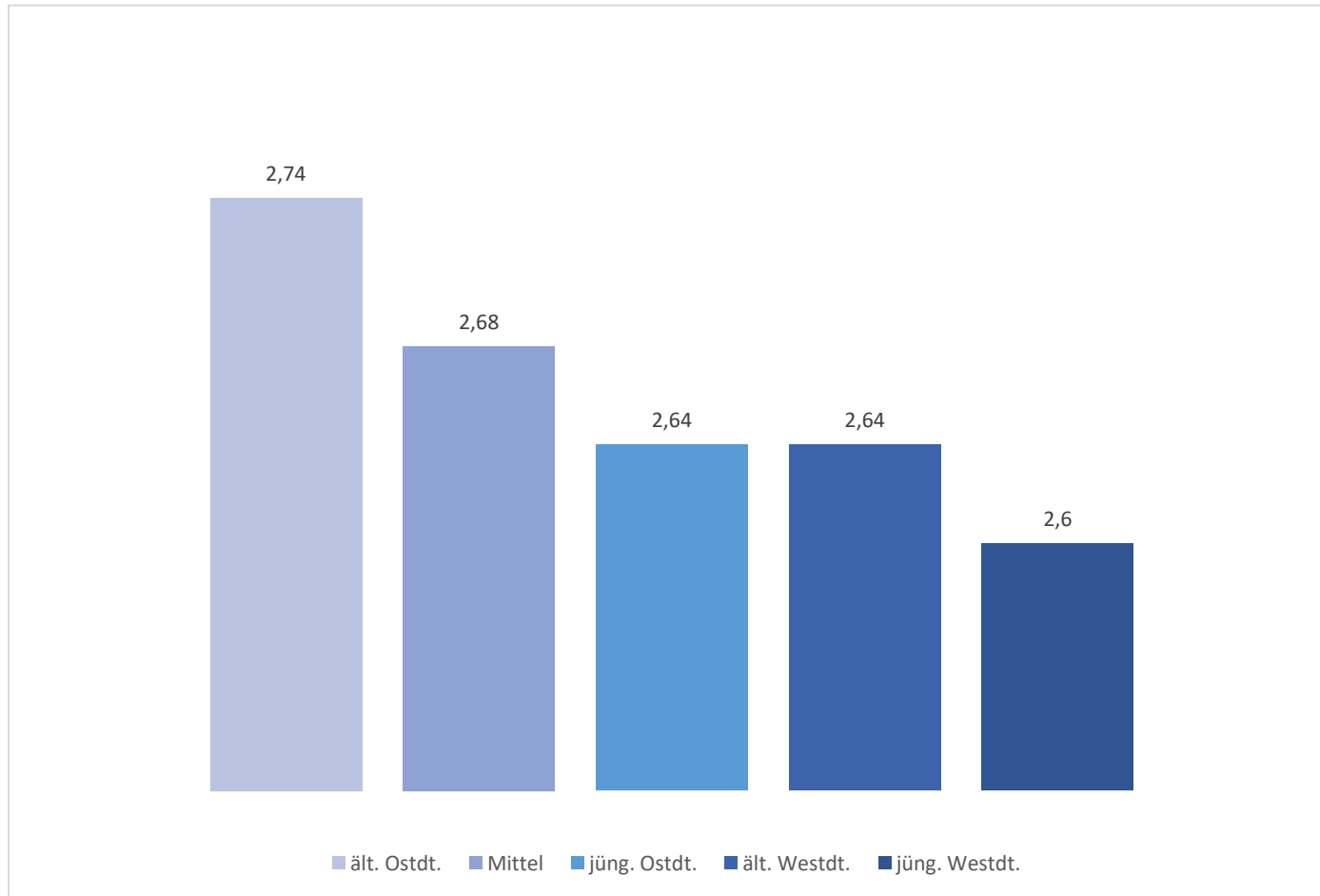
# Das Vermächtnis:

„Bewertung der Treuhandanstalt?“ (Noten: 1-6; n=238)



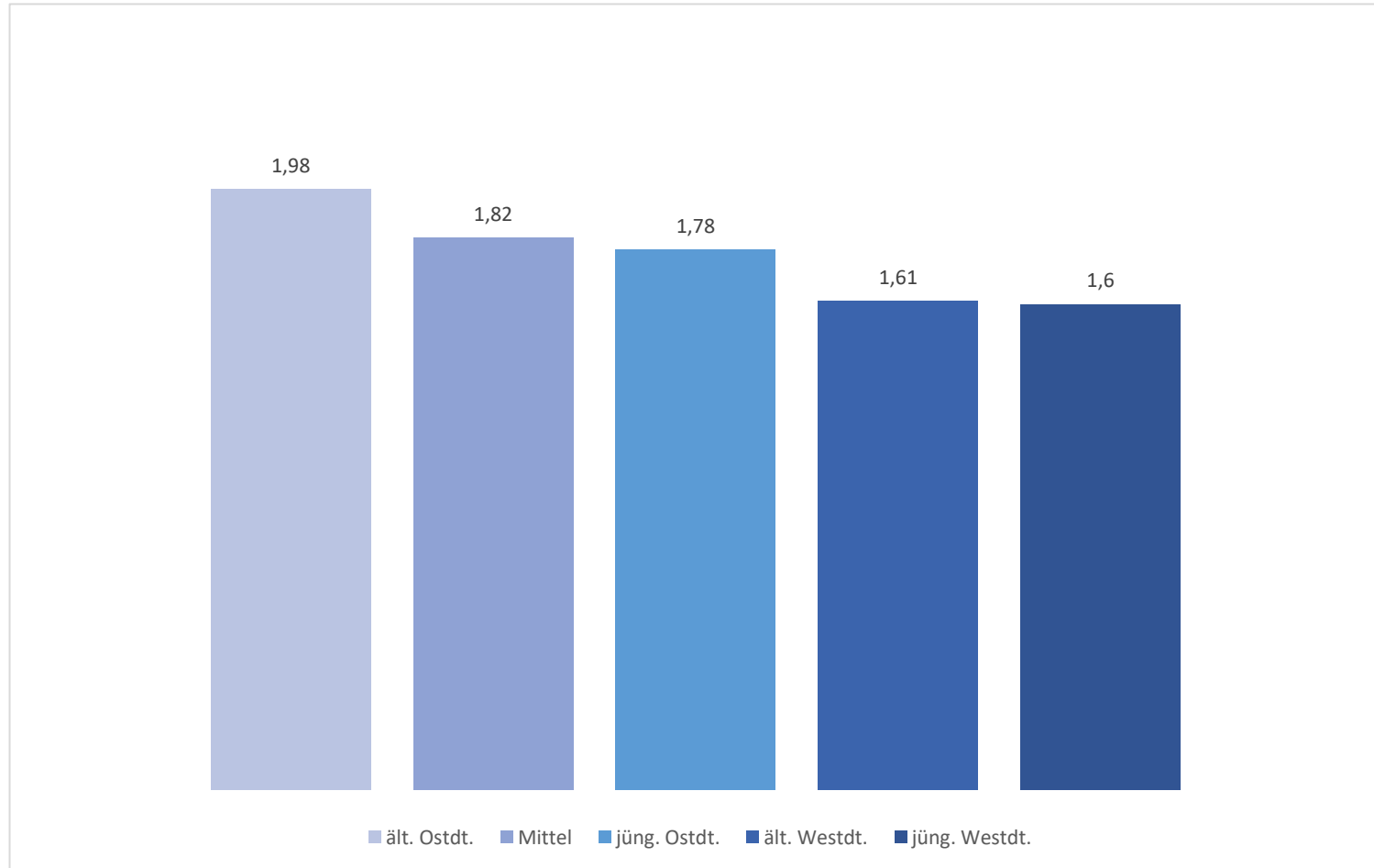
# Das Vermächtnis:

„Bewertung d. Wirtschaftsentwicklung?“ (Noten: 1-6, n=473)

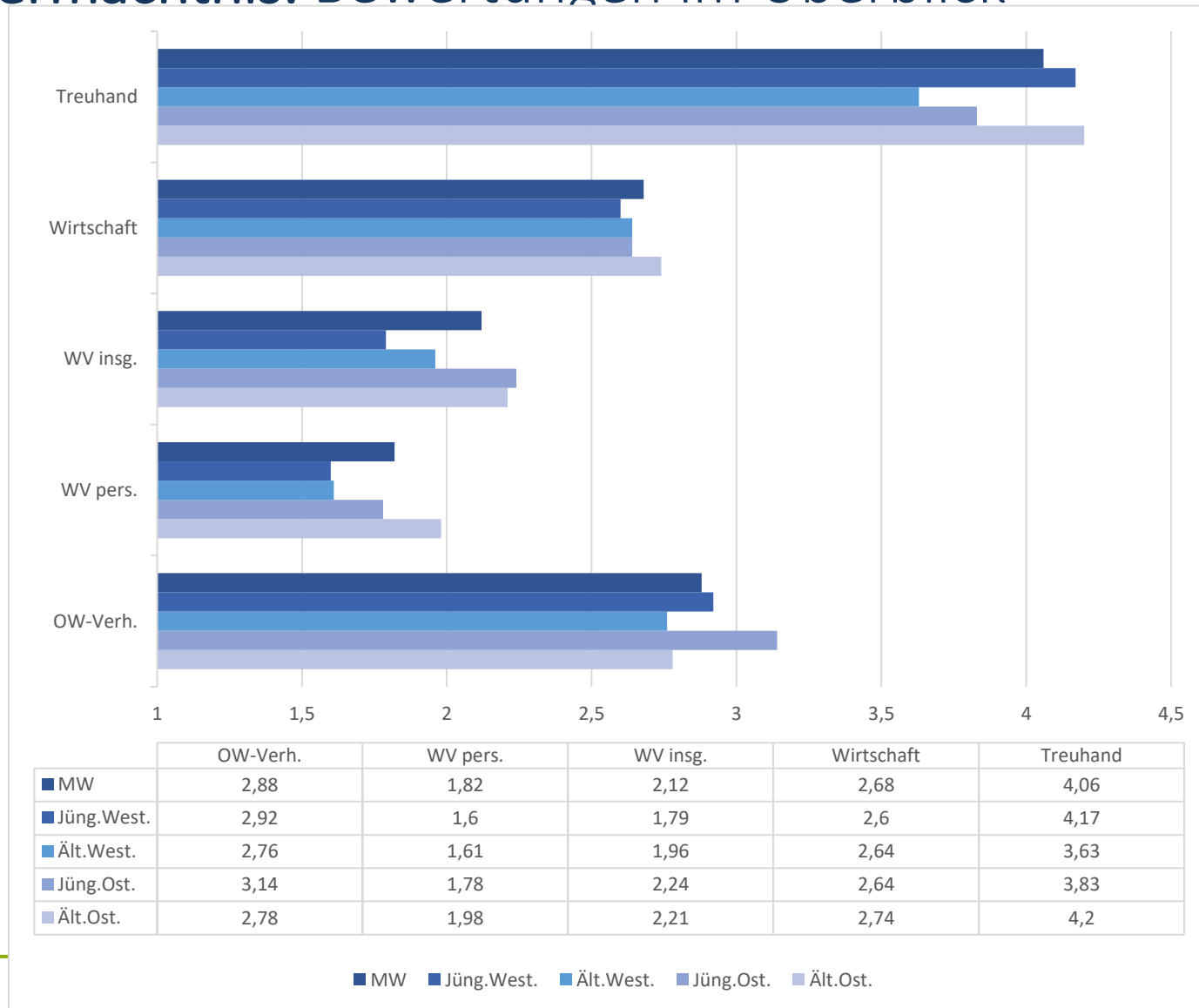


# Das Vermächtnis:

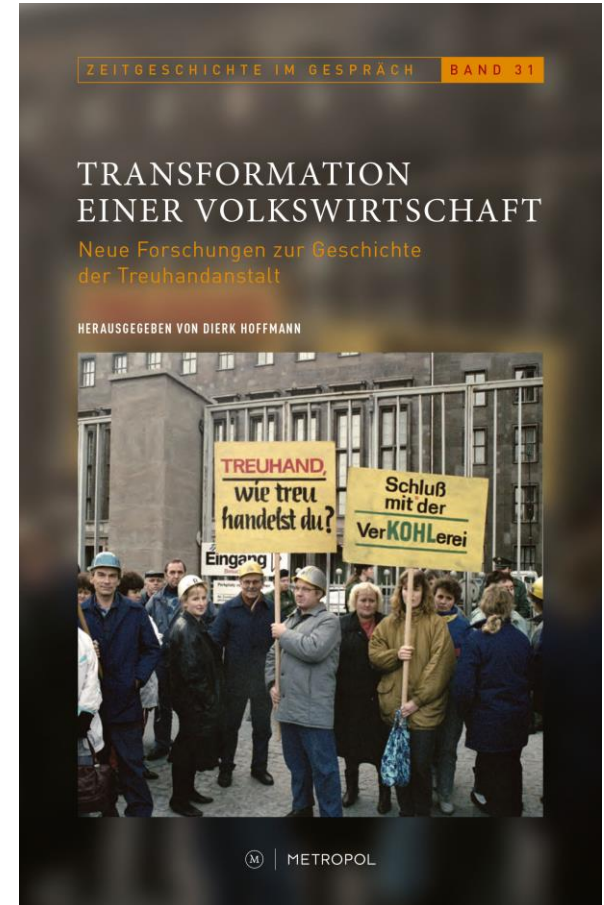
„Bewertung d. Wiedervereinigung pers.?“ (Noten: 1-6, n=469)



# Das Vermächtnis: Bewertungen im Überblick



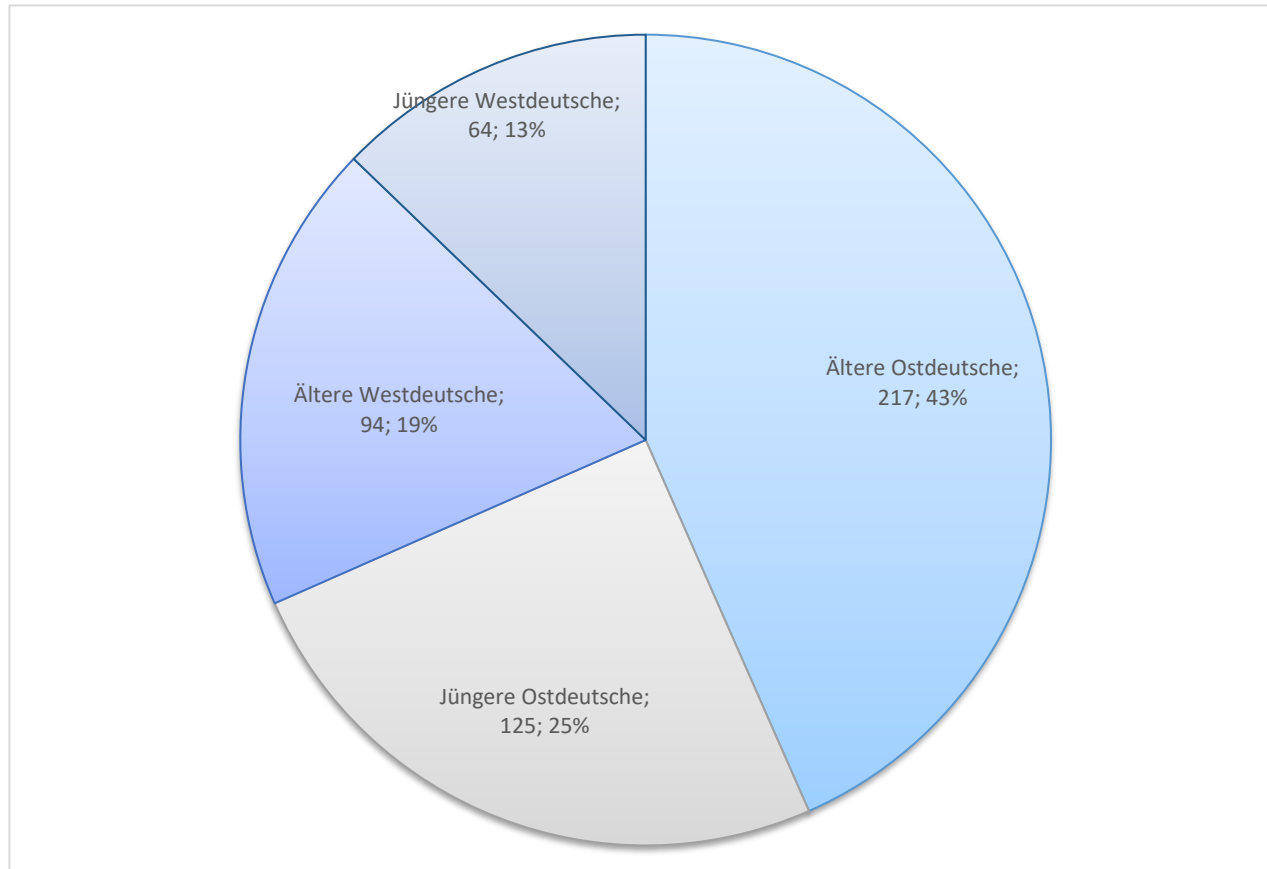




Herzlichen Dank  
für Ihre Aufmerksamkeit!

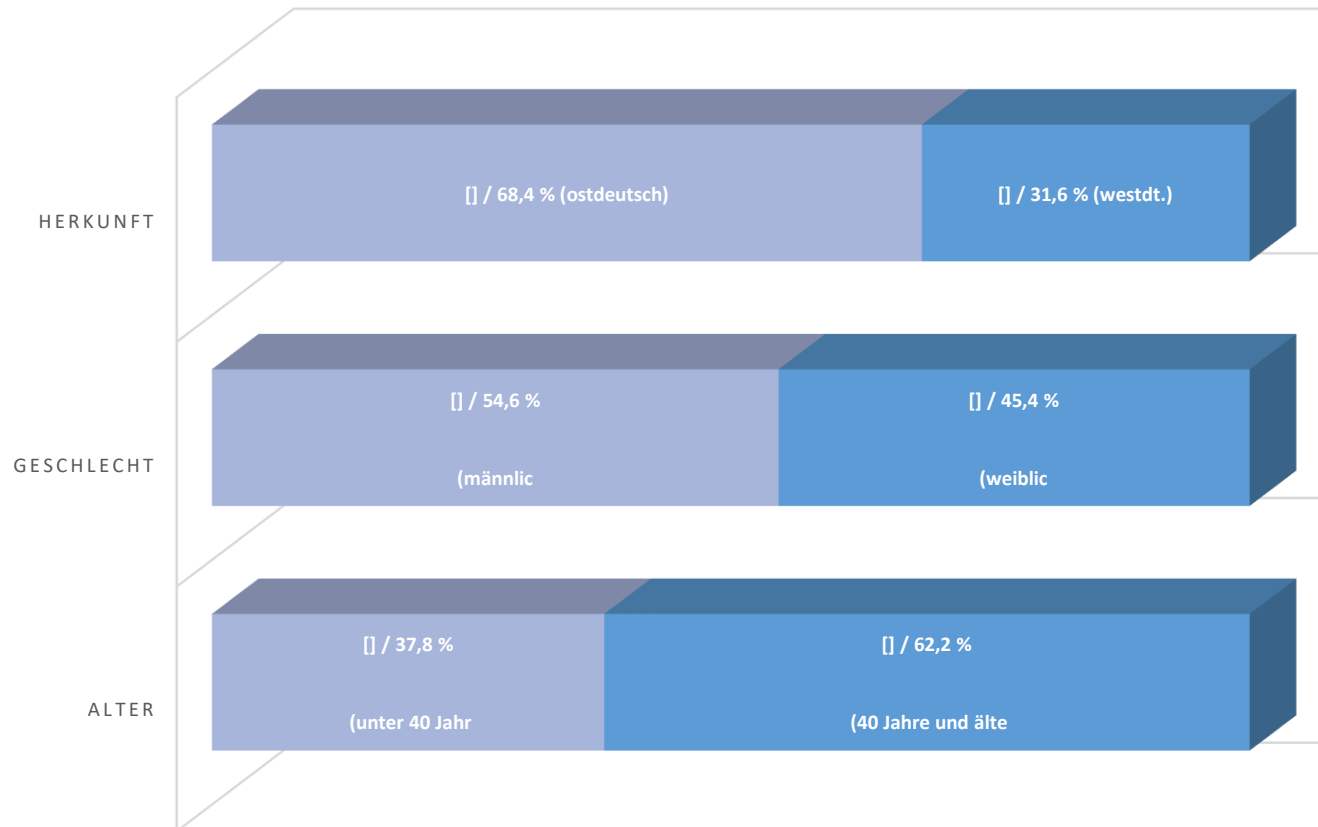


# Das Vermächtnis: „Typen“ nach Alter und Herkunft

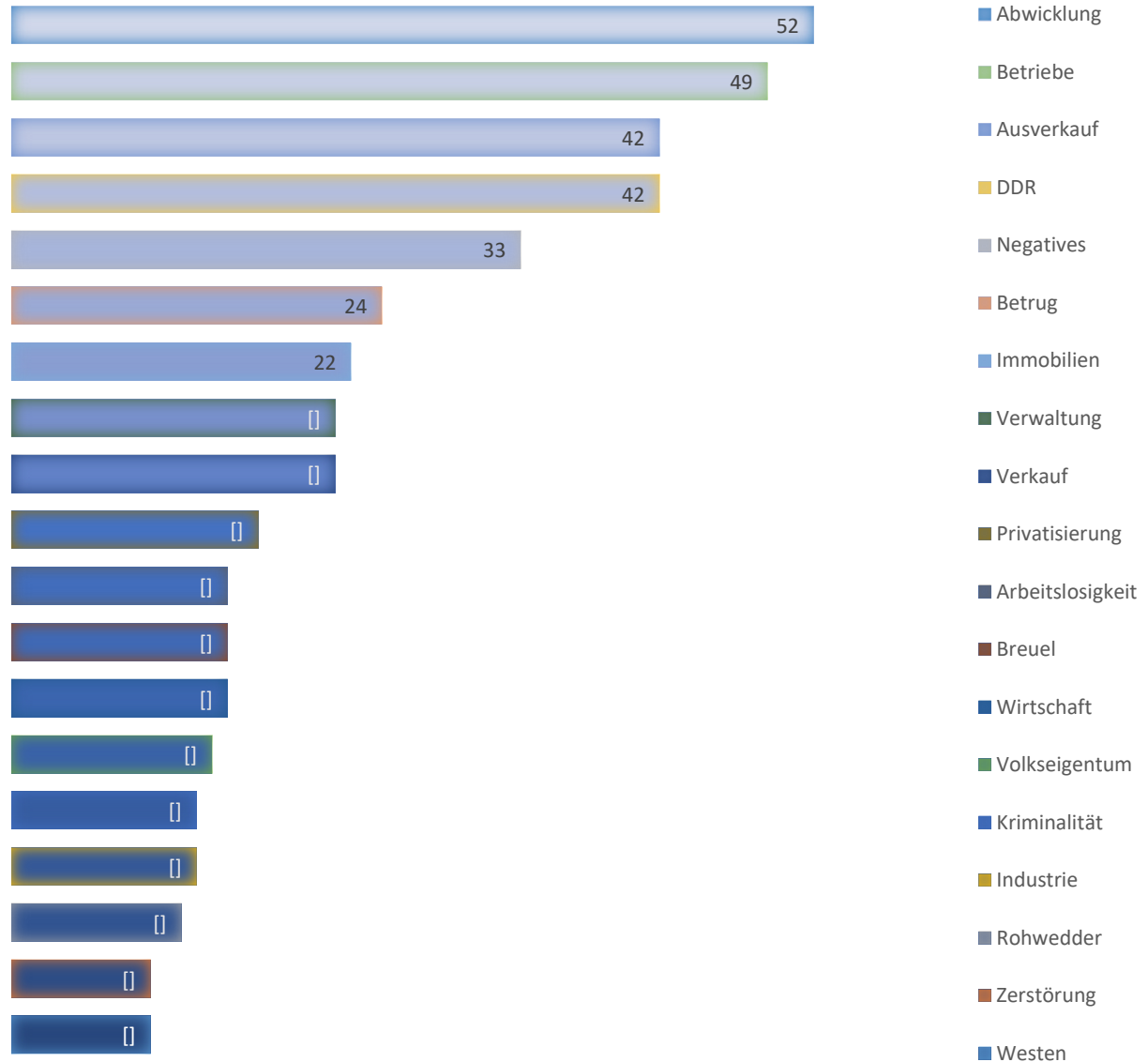


# Das Vermächtnis:

Profil der Befragten (n=500; Leipzig/Eisenach, Frühjahr 2017)

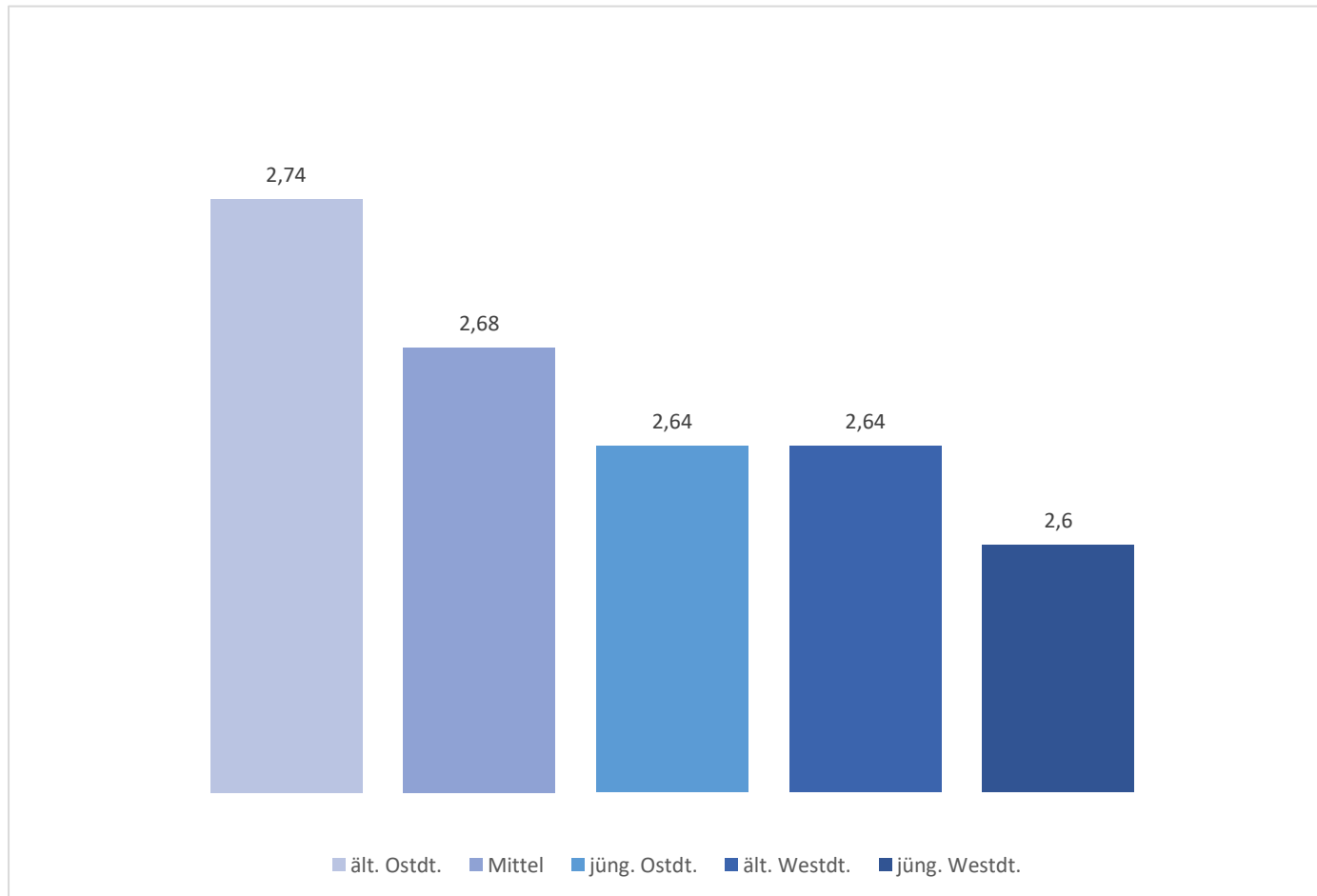


# Das Vermächtnis: „Schlagworte?“



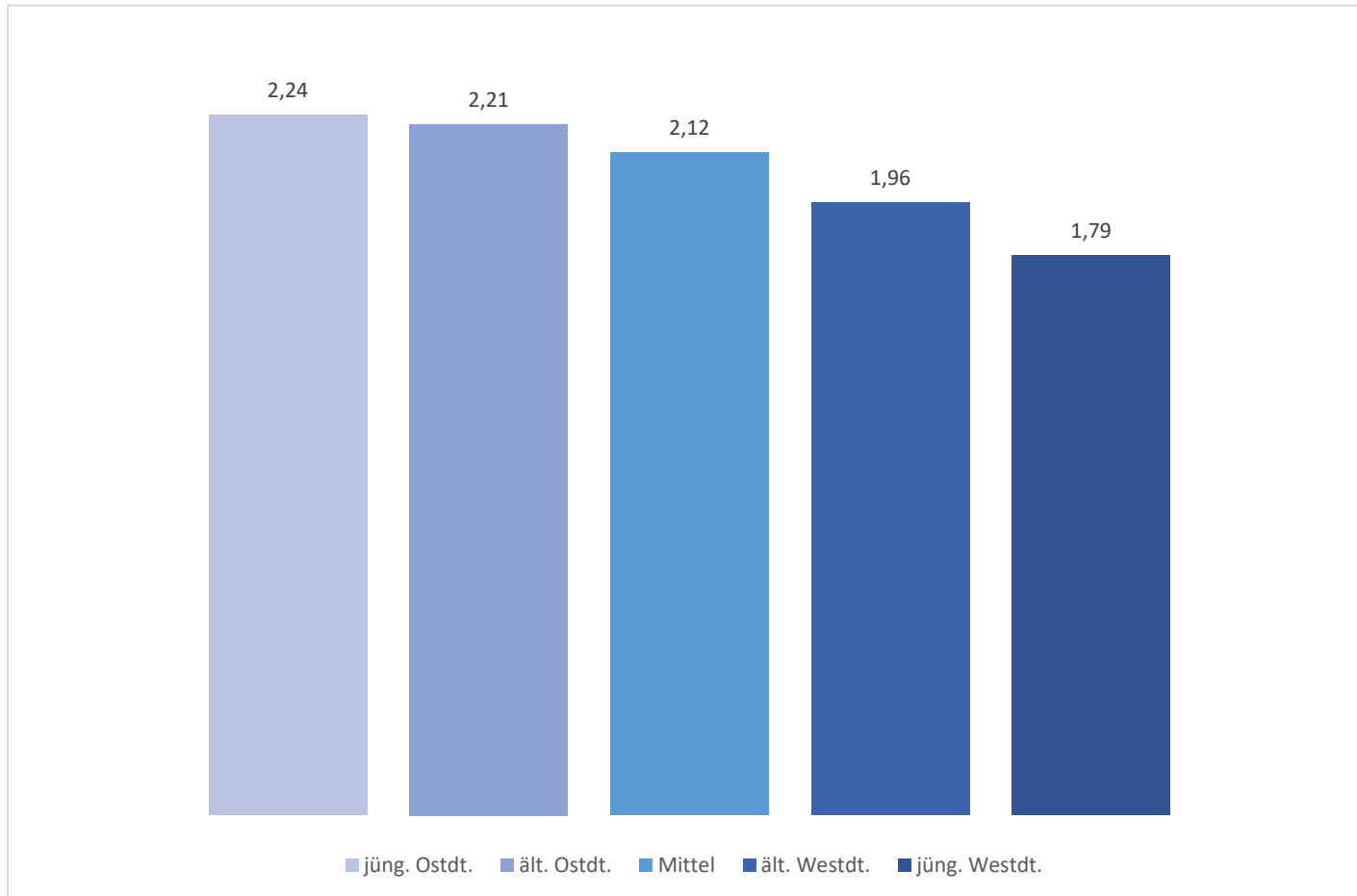
# Das Vermächtnis:

„Bewertung d. Wirtschaftsentwicklung?“ (Noten: 1-6, n=473)



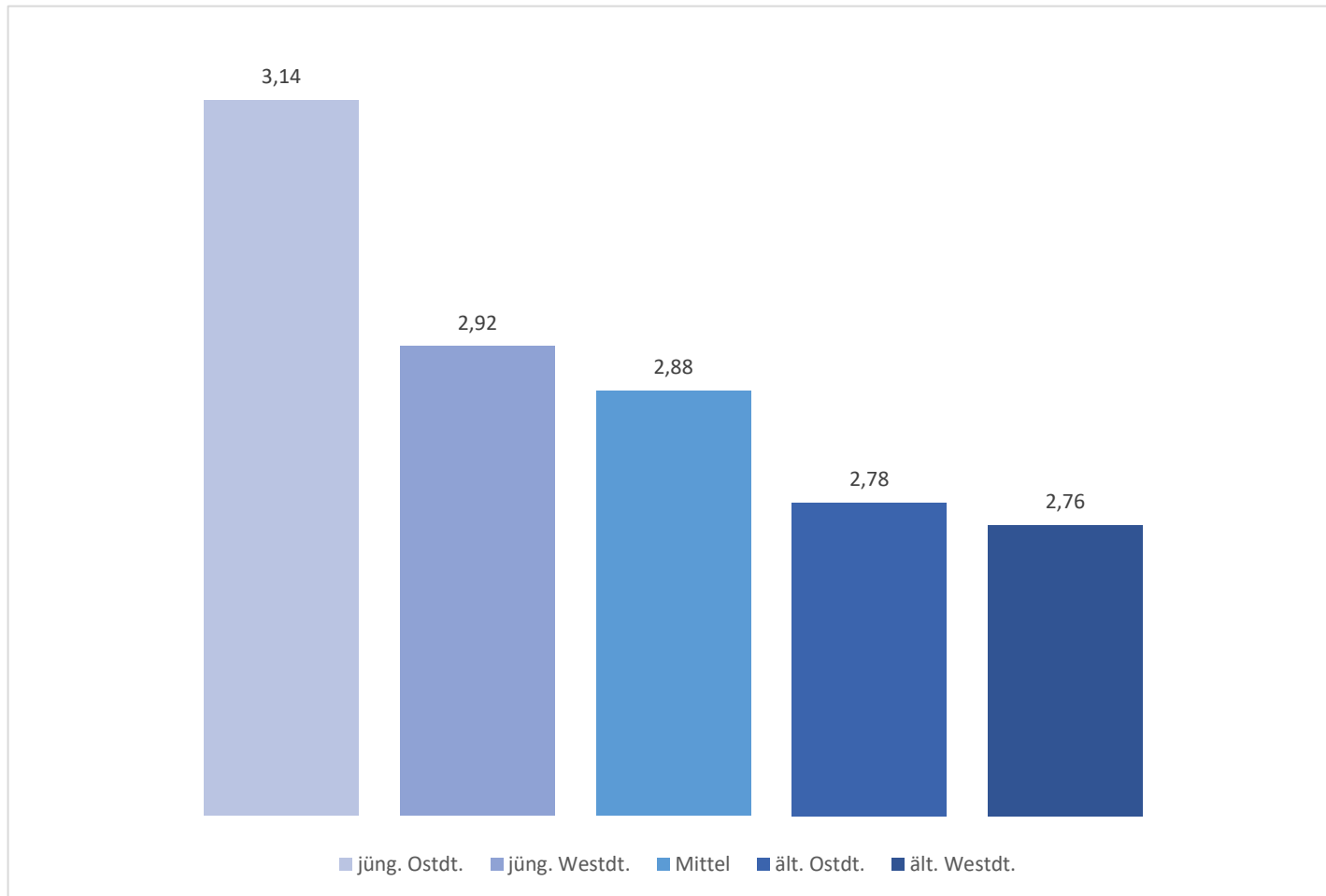
# Das Vermächtnis:

„Bewertung d. Wiedervereinigung allg.?“ (Noten: 1-6, n=493)

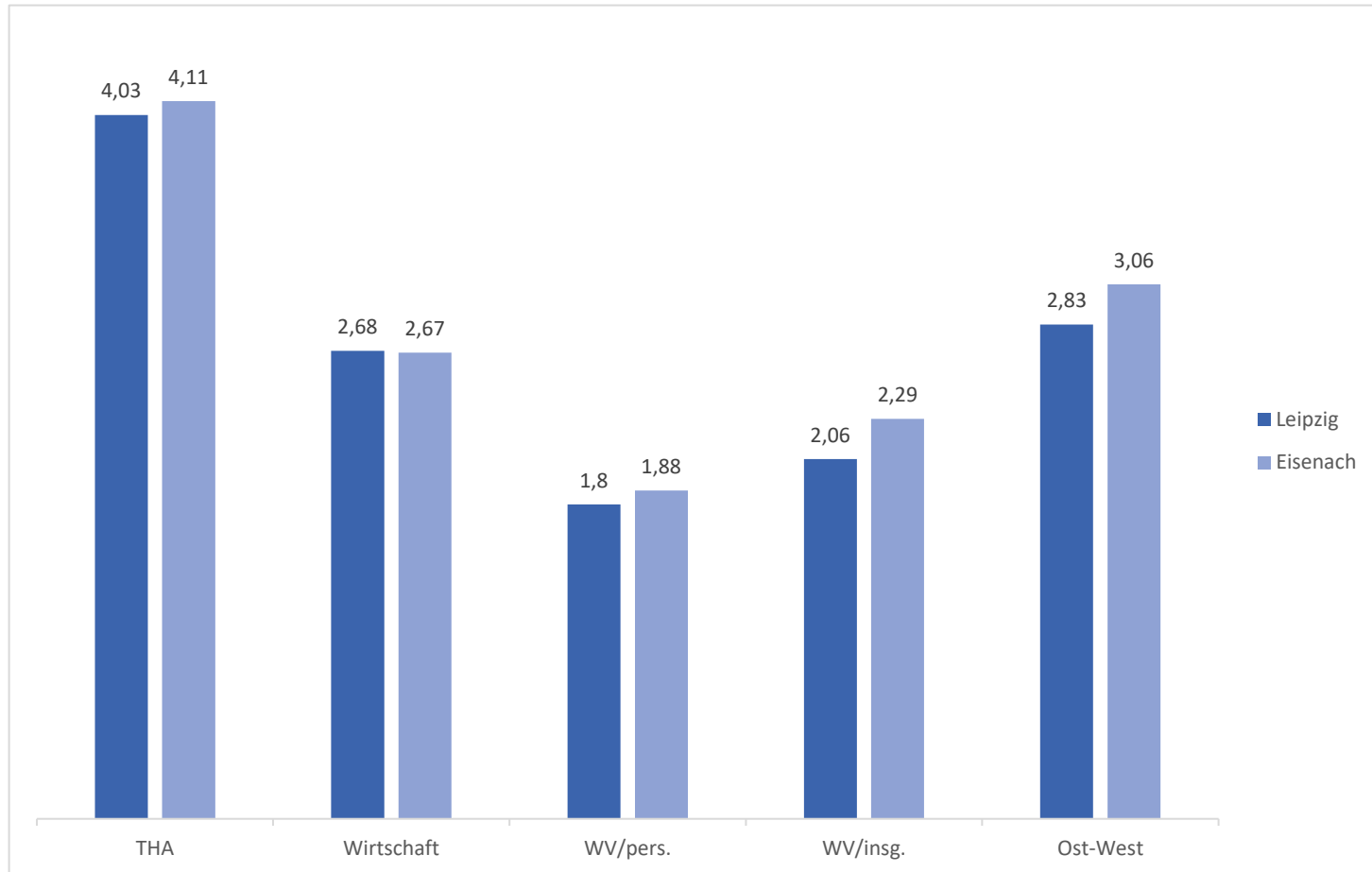


# Das Vermächtnis:

„Bewertung d. Ost-West-Verhältnisses?“ (Noten: 1-6, n=487)



# Das Vermächtnis: „Regionale Differenzen?“



# Das Vermächtnis: „Geschlechterdifferenzen?“

